



برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان

سال تحصیلی ۱۴۰۰ - ۱۳۹۶

مدیریت برنامه، بودجه و تحول اداری

پیشگفتار.....۲

قدردانی و تشکر.....۳

فصل اول: شاخص های کیفی برنامه عملیاتی.....۵

۱-۱ برنامه های راهبردی حوزه آموزش و تحصیلات تکمیلی.....۶

۲-۱ برنامه های راهبردی اداری، مالی و مدیریت منابع.....۹

۳-۱ برنامه های راهبردی حوزه پژوهشی و فناوری.....۱۵

۴-۱ برنامه های راهبردی حوزه دانشجویی.....۱۹

۵-۱ برنامه های راهبردی حوزه ریاست.....۲۱

۶-۱ برنامه های راهبردی حوزه فرهنگی و اجتماعی.....۲۴

فصل دوم: شاخص های کمی برنامه عملیاتی.....۲۵

فصل سوم: جداول رشته های تحصیلی.....۲۵

پیشگفتار

دانشگاه گیلان از سال ۱۳۴۶ با عنوان مدرسه عالی بازرگانی فعالیت آموزشی خود را آغاز نمود؛ و در سال ۱۳۵۳ به تصویب شورای گسترش آموزش عالی رسید و در مهر و موم‌های ۵۵ - ۱۳۵۴ در چارچوب قرارداد بین دولت‌های ایران و آلمان غربی سابق، دانشگاه گیلان، تأسیس و از سال ۱۳۵۶ فعالیت‌های آموزشی خود را با پذیرش ۱۵۵ دانشجو در ۹ رشته تحصیلی آغاز نمود.

در سال ۱۳۵۶ مدرسه عالی مدیریت و مدرسه عالی بازرگانی که تنها مراکز آموزش عالی در استان گیلان بودند با دانشگاه گیلان ادغام و فعالیت‌های آموزشی آن تا پایان سال تحصیلی ۱۳۵۸ با تعداد ۶۰۵ نفر دانشجو در ۱۴ رشته تحصیلی ادامه یافت.

پس از پیروزی انقلاب اسلامی، دانشگاه گیلان به‌طور مستقل و بدون وابستگی به آلمان، فعالیت‌های آموزشی خود را در ۸ رشته تحصیلی و با حدود ۵۰۰ دانشجو از سر گرفت و با رشد و گسترش آموزش عالی در کشور، دانشکده‌های علوم پایه، فنی و مهندسی، علوم کشاورزی، علوم انسانی و پزشکی ساخته شده و پس از آن نیز دانشکده‌های تربیت بدنی و علوم ورزشی، منابع طبیعی و معماری و هنر نیز تأسیس شدند.

این دانشگاه در حال حاضر با ۹ دانشکده و یک واحد پردیس و دو پژوهشکده (حوضه آبی دریای خزر و گیلان شناسی) با حدود ۵۸۵ عضو هیئت علمی، نزدیک به ۱۷۰۰۰ هزار دانشجو و به‌عنوان بزرگ‌ترین مرکز آموزش عالی در منطقه شمال کشور مشغول به فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی است.

دانشگاه گیلان در آخرین رتبه‌بندی پایگاه استنادی علوم جهان اسلام ISC در بین دانشگاه‌های جامع کشور حائز رتبه هشتم است و همچنین در دسته دانشگاه‌های یک درصد برتر دنیا قرار دارد.

دانشگاه گیلان پیرو سیاست‌های کلی وزارتخانه و با اعتقاد به هدفمند بودن فعالیت‌های آینده خود اقدام به تدوین برنامه راهبردی پنج‌ساله خود نموده است تا بتواند ۱- آینده‌اش را از قبل به‌صورت هدفمند معین سازد، ۲- بر آن اساس حرکت خود را سازمان‌دهی نماید و ۳- منابع و امکانات خود را برای رشد و تعالی به‌صورت هدفمند و برنامه‌ریزی شده فراهم آورده، آن‌ها را افزایش داده و به‌صورت اثربخش هزینه نماید.

در این راستا - برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان، با توجه به اسناد بالادستی و برنامه راهبردی و نظرات خبرگان دانشگاه تهیه و به تصویب شورای دانشگاه رسیده است.

در این برنامه ضمن بیان ارکان جهت ساز دانشگاه، راهبرد پنج‌ساله در حوزه‌های اداری مالی و مدیریت منابع، آموزش و تحصیلات تکمیلی، پژوهش و فناوری، دانشجویی، فرهنگی و اجتماعی و حوزه ریاست و روابط عمومی تدوین و در آن اهداف کلان، راهبردها، برنامه‌ها و اقدامات راهبردی و اجرایی هر بخش ذکر شده است. این برنامه به‌عنوان، سند اجرایی برنامه راهبردی دانشگاه محسوب می‌شود.

جهت تحقق اهداف مندرج در برنامه راهبردی، برنامه‌های عملیاتی واحدهای مختلف دانشگاه بر اساس راهبردهای ابلاغی، کارگروه تدوین برنامه عملیاتی که از مدیران، کارشناسان اجرایی و متخصصین صاحب صلاحیت در حوزه فعالیت مربوطه، تشکیل شده و پس از برگزاری جلسات منظم، نتایج آن را به‌صورت برنامه عملیاتی سالانه برای پنج سال تدوین نمود و پس از تصویب در شورای دانشگاه جهت طرح و تصویب به هیئت‌امنا ارائه نمود.

دکتر رضی
رئیس دانشگاه گیلان
پاییز ۱۳۹۷

قدردانی و تشکر

در اینجا لازم است، از اعضای محترم هیئت‌امنا، ریاست محترم دانشگاه، هیئت‌رئیس، معاونین، مدیران، اعضای کارگروه‌ها و مشاورین محترم که در تهیه، بررسی و تصویب این برنامه‌ها زحمات زیادی را متحمل شده‌اند، تقدیر و تشکر به عمل آید.

لیست همکاران در تدوین برنامه عملیاتی دانشگاه

نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	معاونت‌ها
سید علی حسینی	امیر علی عباسی	رضا کوچکی	حسین اعلائی	معاونت اداری - مالی و مدیریت منابع رئیس کارگروه: دکتر محمد رحیم رمضانیان دبیر کارگروه: دکتر محمد دوستار
کاظم وجر	امیر کهن روز	صادق عمویی	محمد ابراهیم رجب پور	
علیرضا نیک پور	جواد بهدانی	مهرداد محمدی	مجتبی نصر اله زاده	
علی اکبر عابدی	اکبر قاسم‌زاده	نادر دلیری	عظیم جعفری	
علی فصیحی	مهدی حسین پور	فاطمه اسدی	فردین کمایی	
محمدصادق راسخ	مهندس ناصر حمید زاده	طاهره اعظمی	سعید مسعودی	
حسن کیوان فر	دکتر مهر علی همتی نژاد	دکتر احمد باقری	دکتر سعید کتباچه	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی رئیس کارگروه: دکتر فرهاد شیرینی دبیر کارگروه: دکتر محمد حسن قلی زاده آقای منصور حبیبی
منصور حبیبی	دکتر منصور افشار محمدیان	دکتر رحیم رمضانی نژاد	دکتر کامبیز طاهری آبکنار	
محمد فریدونی	دکتر شهباز ظهر ریحانی	دکتر حبیب اله سمیع زاده	دکتر فرهاد اسماعیلی قدسی	
	دکتر حسین افراخته	دکتر ارسلان دمیرچی	دکتر فرشید مهر دوست	
	دکتر شاهد حسن پور	دکتر رضا فتوحی قزوینی	دکتر محمود رضا آقامعالی	
	دکتر علی بانی	دکتر سید ابوالقاسم میر روشن دل	دکتر محسن زواره	

نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	نام و نام خانوادگی	معاونت‌ها
دکتر افشین عموزاده	دکتر اکبر نورسته	دکتر بهرام فلاحتکار	دکتر رضا شیرزادیان	معاونت پژوهشی و فناوری رئیس کارگروه: دکتر ضیاءالدین میر حسینی دبیر کارگروه: دکتر محمود مرادی
دکتر سیدهاشم موسوی	دکتر منصورهاشمی	دکتر رامین کوهی کمالی	دکتر حسین روحی	
دکتر مهدی اسمعیلی	دکتر حمید اوغلی	دکتر عبدالاحد شادپرور	دکتر ملک محمد رنجبر	
دکتر جلال جلالی	دکتر عباس قاسمی زاد	دکتر مجید آروند	دکتر عباد اله رستمی	
	دکتر مسعود اصفهانی	دکتر امیررضا کریمی	دکتر مهرداد محمدی	
	دکتر احمد عباسی	دکتر مجید یاسوری	دکتر حمید محبی	
سیامک عاشوری	راضیه عظیمی	سهیلا صمدی	دکتر بهروز فتحی	
فاطمه رشاد	دکتر سیده آتیه نعیمی	طاهره محروسی	رحمت حقانی	
محمد نصر اله زاده	زینب حقی	مرضیه قدیمی	دکتر شهربانو کاظمی	
غلامرضا دریای لعل	سیده زهرا حسینی	محمدرضا مسچیان	دکتر حمیدرضا گوهررستمی	
	داریوش قلی پور	سید کمال الدین طاهری	محمود بعیدی	
دکتر راهبه نیارکی	دکتر علی بانی	دکتر مهرداد محمدی	دکتر هادی قلیزاده	حوزه ریاست رئیس کارگروه: دکتر بابک توکلی دبیر کارگروه: دکتر محسن اکبری
دکتر حسین آقابابایی	میثم فلاح	محمد یحیایی	علی تائب	
محمد رضا محبوب	صغری زارع	دکتر جواد محمودی مهر	دکتر ارسلان دمیرچی	معاونت فرهنگی و اجتماعی رئیس کارگروه: دکتر فاطمه کریمی دبیر کارگروه: دکتر رضا اسماعیل پور
	علی اکبر حسین خواه	دکتر ابراهیم قاسمی روشن	رضا سلمانی	
	یزدان خوشحال	دکتر پریسا آروند	دکتر حسین آقابابایی	
	رضا جوادی	الهام افلاکیان دوست	دکتر علی یعقوبی	

فصل اول

شاخص های کیفی برنامه عملیاتی

۱-۱ برنامه‌های راهبردی حوزه آموزش و تحصیلات تکمیلی

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه آموزش و تحصیلات تکمیلی ارائه می‌شود.

راهبرد: جذب اعضای هیئت‌علمی توانمند و متعهد

• برنامه: تدوین نظام و شاخص‌های مناسب، برای نیازسنجی و جذب اعضای هیئت‌علمی جدید

۱. ایجاد سامانه مدرسین مدعو دانشگاه جهت نیازسنجی جذب اعضای هیئت‌علمی آموزشی
۲. اصلاح فرایند جذب و برنامه‌ریزی برای جذب اعضای هیئت‌علمی
۳. فراهم آوردن امکانات و تدوین آیین‌نامه‌های لازم جهت جذب اعضای هیئت‌علمی پژوهشی
۴. جذابیت بخشی به دانشگاه برای جذب و حفظ اعضای هیئت‌علمی برجسته، از جمله برگزاری دوره‌های پسادکتری

راهبرد: توسعه رشته‌ها و سرفصل‌های موردنیاز استان

• برنامه: ایجاد رشته‌های جدید و میان‌رشته‌ای و غنی‌سازی محتوا و سرفصل‌های دروس

۱. شناسایی نخبگان حوزه آموزش در دانشگاه به‌منظور تشکیل کارگروه تدوین سرفصل در گروه‌های آموزشی
۲. ایجاد کارگروه تدوین سرفصل دروس و محتوای آموزشی در گروه‌های آموزشی
۳. ایجاد رشته/گرایش‌های جدید در راستای بین‌المللی کردن آموزش در دانشگاه
۴. ایجاد رشته‌های جدید میان‌رشته‌ای کارآمد و تقاضامحور در دوره‌های تحصیلات تکمیلی

• برنامه: توسعه و تقویت برنامه‌های آموزش‌های کوتاه‌مدت (آزاد و مجازی)

۱. تشکیل کارگروه مربوط به آموزش‌های کوتاه‌مدت
۲. نیازسنجی و تعیین جوامع هدف برای ارائه آموزش‌های مناسب در این حوزه
۳. اطلاع‌رسانی از طریق سایت و تهیه بروشور جهت معرفی توانایی و پتانسیل‌های موجود

راهبرد: توانمندسازی اعضای هیئت‌علمی

• برنامه: ارائه خدمات آموزشی توان‌افزایی

۱. ایجاد تسهیلات بیشتر برای گذراندن دوره‌های آموزشی و فرصت مطالعاتی در راستای افزایش اثربخشی
۲. ارائه آموزش‌های دانش‌افزایی به‌صورت مجازی

• برنامه: تدوین سازوکارهای توانمندسازی

۱. تدوین نظام ارزیابی عملکرد اعضای هیئت‌علمی
۲. تدوین منشور اخلاق حرفه‌ای
۳. طراحی و برگزاری برنامه‌های آموزشی و توان‌افزایی
۴. تخصیص امتیاز ویژه در شیوه‌نامه پایه ترفیع و آیین‌نامه گرانت برای گذراندن فرصت مطالعاتی

راهدرد: ایجاد انگیزه برای جذب و نگهداری دانشجویان برتر

• برنامه: استعدادیابی و جذب دانشجویان برتر

۱. اصلاح در پذیرش دانشجو در مقطع دکتری و ارشد استعدادهای درخشان
۲. شناسایی دانشجویان برتر دانشگاه گیلان و دانشگاه‌های مختلف کشور و تدوین نظام پذیرش آنها
۳. استعدادیابی و مشاوره جهت پذیرش دانش آموزان برتر در دانشگاه گیلان
۴. برگزاری همایش معرفی شناخت رشته‌های دانشگاهی بین دانش آموزان استان گیلان

راهدرد: فراهم کردن شرایط استفاده از استادان برجسته

• برنامه: کمک به ارتقای منزلت اجتماعی استادان برجسته

۱. تشویق و حمایت از نظریه‌پردازان و منتقدان علمی
۲. شناسایی و استفاده از استادان برجسته متعهد در اتاق‌های فکر دانشگاه

راهدرد: شناسایی مهارت‌های کاربردی هر رشته

• برنامه: کاربردی کردن دروس نظری

۱. مطالعه و بررسی شیوه اجرای دروس مهارتی
۲. تهیه شاخص ارزیابی اجرای دروس مهارتی توسط کارگروه
۳. استخراج دروس مهارتی رشته‌های مختلف توسط گروه‌ها
۴. مطالعه و تعیین سهم دروس مهارتی در تدوین سرفصل‌ها و محتوای علمی

راهدرد: توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات در بخش آموزش

• برنامه: بهینه‌سازی سخت‌افزارها و نرم‌افزارها

۱. طراحی و پیاده‌سازی نرم‌افزارهای آموزش الکترونیکی مطابق با استانداردهای موجود
۲. سیستم احراز هویت و ایجاد سیستم SSO در سامانه‌های مختلف آموزش دانشگاه
۳. پایش و سنجش مستمر میزان استفاده از فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات
۴. برگزاری جلسات حوزه آموزشی به صورت ویدیو-کنفرانس
۵. ایجاد مرکز پردازش‌های سریع برای ارائه خدمات آموزشی و تحقیقاتی به کاربران دانشگاه

راهدرد: ایجاد بستر علمی و آموزشی جهت جذب دانشجویان خارجی

• برنامه: همکاری با دانشگاه‌های معتبر خارجی جهت ایجاد رشته‌های آموزشی مشترک

۱. نظام‌مند کردن بخش سرپرستی دانشجویان غیر ایرانی
۲. راه‌اندازی سایت چندزبانه (انگلیسی، روسی، عربی و ...) بخش روابط بین‌الملل و سامانه پذیرش دانشجویان غیر ایرانی
۳. تقویت ارتباط مستقیم با ریزنان علمی و فرهنگی ایران در کشورهای حوزه نفوذ و هدف

• برنامه: اعطای بورس تحصیلی برای جذب دانشجویان خارجی

۱. برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت آموزش زبان فارسی برای دانشجویان خارجی
۲. افزایش تخصیص تعداد بورسیه‌های دانشجویی به دانشگاه‌های خارجی طرف قرارداد
۳. مشارکت در فعالیت‌های اتاق ایران در دانشگاه‌های خارج از کشور

راهدرد: بسترسازی استفاده از فرصت‌های مطالعاتی مقاطع تحصیلات تکمیلی

• برنامه: تقویت فرصت‌های مطالعاتی در تحصیلات تکمیلی

۱. تدوین شیوه‌نامه‌ی اعطای فرصت‌های مطالعاتی به دانشجویان
۲. بسترسازی و تسهیل روند شرکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی در همایش‌های بین‌المللی و خارجی.
۳. بسترسازی و تسهیل روند مهارت‌آموزی دانشجویان دوره‌های تحصیلات تکمیلی در واحدهای صنعتی و مراکز علمی داخل و خارج از کشور.
۴. تشکیل کارگروه برای تدوین شیوه‌نامه مهارت‌آموزی دانشجویان دوره‌های تحصیلات تکمیلی در واحدهای صنعتی

راهدرد: استفاده مؤثر از ظرفیت دانش‌آموختگان

• برنامه: شناسایی، ارتباط مستمر و بهره‌گیری از توان و ظرفیت دانش‌آموختگان

۱. ایجاد تارنما و فضای مجازی و غیره جهت ارتباط بهینه و روزآمد با دانش‌آموختگان گیلانی
۲. ایجاد دفتر دانش‌آموختگان
۳. معرفی توانمندی‌های دانشگاه گیلان به دانش‌آموختگان
۴. استفاده از توانمندی دانش‌آموختگان جهت شناخت و تجهیز امکانات درون و برون دانشگاهی

۲-۱ برنامه‌های راهبردی اداری، مالی و مدیریت منابع

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه اداری، مالی و مدیریت منابع ارائه می‌شود.

راهبرد: مهندسی مجدد ساختاری و فرایندهای اجرایی، اجرای نظام جامع مدیریت عملکرد

- **برنامه: بازنگری در ساختار و تشکیلات تفصیلی**

۱. بررسی ساختار موجود و نظرسنجی از واحدهای دانشگاه
۲. طراحی ساختار تشکیلات تفصیلی
۳. تدوین آیین‌نامه توسعه ساختار و تشکیلات تفصیلی

- **برنامه: طراحی و اجرای الگوی مناسب ارزیابی عملکرد دانشگاه**

۱. تشکیل کمیته ارزیابی عملکرد
۲. انجام ارزیابی مدیران، کارکنان و دانشگاه

راهبرد: بازنگری در نظام تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

- **برنامه: استقرار مدیریت مشارکتی**

۱. تدوین آیین‌نامه مدیریت مشارکتی
۲. پیاده‌سازی مدیریت مشارکتی
۳. استقرار سیستم پیشنهادها
۴. مستندسازی تجربیات مدیران

راهبرد: استقرار نظام بودجه‌ریزی کارآمد و تخصیص منابع مالی اثربخش

- **برنامه: طراحی و استقرار نظام بودجه‌ریزی عملیاتی**

۱. محاسبه هزینه تمام‌شده فعالیت‌ها
۲. شناسایی و تعیین شاخص‌ها و معیارهای توزیع بودجه در دانشگاه
۳. تهیه بودجه تفصیلی

راهبرد: تقویت نظام انگیزشی و مسئولیت‌پذیری، ارتقای بهره‌وری منابع انسانی

- **برنامه: ساماندهی پست‌های سازمانی**

۱. تدوین طبقه‌بندی مشاغل و بازنگری و اصلاح شرح وظایف مشاغل دانشگاه
۲. راه‌اندازی کمیته انتخاب و انتصاب مدیران
۳. تدوین فرایند اختصاص پست‌های مدیریتی و سرپرستی به کارکنان

راهِبرد: توانمندسازی نیروی انسانی

- برنامه: پایش و نیازسنجی مستمر دوره‌های آموزشی مبتنی بر تحلیل‌های فردی، شغلی و سازمانی
 ۱. نیازسنجی آموزش کارکنان
 ۲. برگزاری دوره‌های آموزشی حضوری و مجازی

راهِبرد: یکپارچه‌سازی نظام آماری

- برنامه: تشکیل ستاد آمار و اطلاعات دانشگاه
 ۱. شناسایی نیازهای آماری و اطلاعاتی دانشگاه
 ۲. راه‌اندازی سامانه جامع آماری دانشگاه

راهِبرد: استقرار نظام حسابداری کارآمد

- برنامه: استقرار حسابداری تعهدی و متناسب‌سازی ساختار مدیریت امور مالی
 ۱. تدوین دستورالعمل‌های نظارتی و توسعه انضباط مالی
 ۲. یکپارچه‌سازی الکترونیکی کلیه سیستم‌های مالی دانشگاه
 ۳. ساماندهی و الکترونیکی نمودن مدیریت اموال و دارایی‌های ثابت دانشگاه
 ۴. استقرار سیستم قیمت تمام‌شده فعالیت‌ها
 ۵. پیگیری اجرای طرح امضای الکترونیکی

راهِبرد: متنوع‌سازی منابع درآمدی

- برنامه: تشکیل کارگروه اقتصادی و متنوع‌سازی منابع درآمدی
 ۱. بررسی ظرفیت‌های درآمدزایی دانشگاه در حوزه‌های مختلف
 ۲. بررسی و مطالعه‌ی ایجاد شرکت‌های وابسته به دانشگاه در حوزه‌های تخصصی
- برنامه: شناسایی خیرین و جذب سرمایه‌های وقفی و کمک‌های مالی مؤسسات، نهادهای مالی داخلی و

بین‌المللی

۱. تشکیل کمیته خیرین دانشگاه
۲. شناسایی خیرین، نهادها و سازمان‌های فعال در امور خیریه
۳. طراحی سازوکارهای مناسب برای جذب منابع مالی از منابع بین‌المللی و اسلامی برای توسعه دانشگاه

راهدرد: بازنگری در نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری

- برنامه: تقویت شورای صنفی کارکنان و اعضای هیئت علمی
 ۱. اجرای کارگاه‌های آموزشی موردنیاز شورا
 ۲. ایجاد بانک اطلاعاتی برای هر پرسنل

راهدرد: ارتقای بهره‌وری منابع انسانی

- برنامه: برنامه‌ریزی جامع نیروی انسانی
 ۱. برنامه‌ریزی خدمتی نیروی انسانی
 ۲. برنامه‌ریزی جانشینی نیروی انسانی
- برنامه: تشکیل واحد ایمنی در دانشگاه
 ۱. تدوین برنامه‌های بهداشتی کارکنان
- برنامه: تهیه بسته‌های انگیزش کارکنان
 ۱. تدوین دستورالعمل انتخاب کارمند نمونه
 ۲. تدوین نظام‌نامه پرداخت پاداش

راهدرد: توانمندسازی نیروی انسانی

- برنامه: شناسایی و تفویض اختیارات قابل‌واگذاری به واحدهای دانشگاهی
 ۱. شناسایی فعالیت‌های قابل‌واگذاری
 ۲. تدوین دستورالعمل واگذاری اختیارات

راهدرد: صیانت از حقوق مردم و سلامت اداری

- برنامه: تدوین الگو و سلامت اداری و سازمانی و اجرای آن در واحدهای دانشگاه
 ۱. تشکیل کمیته سلامت اداری
 ۲. ارزیابی مستمر سلامت اداری بر مبنای الگوی انتخاب‌شده

راهبرد: ارتقای برنامه‌های رفاهی و سلامت

- برنامه: تدوین بسته تسهیلات رفاهی و انگیزشی کارکنان

۱. طراحی و استقرار سامانه امور رفاهی دانشگاه
۲. طراحی و اجرای نظام سلامت کارکنان و تنوع خدمات بیمه
۳. افزایش سرمایه صندوق قرض‌الحسنه و شرکت‌های تعاونی و تسهیل دریافت خدمات بانکی

راهبرد: استقرار مدیریت سبز

- برنامه: صرفه‌جویی و استفاده بهینه از حامل‌های انرژی

۱. برگزاری کارگاه‌های آموزشی مدیریت سبز
۲. راه‌اندازی سیستم‌های انرژی نو و تجدید پذیر
۳. تجهیز تأسیسات آبرسانی چشم‌الکترونیکی
۴. بازیافت پسماند
۵. کاهش و بهبود مصرف کاغذ

راهبرد: افزایش برون‌سپاری فعالیت‌ها

- برنامه: شناسایی و واگذاری خدمات قابل‌واگذاری به بخش خصوصی و تعاونی

۱. خدمات پاکیزگی و بهداشت دانشگاه
۲. خدمات حمل‌ونقل
۳. خدمات چاپ و انتشارات
۴. خدمات ارتباطی و اطلاعاتی
۵. خدمات حفاظت فیزیکی دانشگاه
۶. سلف‌سرویس‌های دانشگاه
۷. خدمات نگهداری محوطه و فضای سبز
۸. خدمات نگهداری مهمانسرا و مراکز رفاهی
۹. خدمات مزارع و استخرها

راهبرد: احداث فضای فیزیکی جدید، بازسازی و بهسازی فضای فیزیکی موجود

• برنامه: احداث دانشکده

۱. اجرای فاز ۲ دانشکده فناوری‌های نوین
۲. اجرای طرح توسعه دانشکده فنی
۳. احداث دانشکده علوم ریاضی
۴. احداث مرکز کامپیوتر دانشگاه
۵. احداث دانشکده مدیریت و اقتصاد
۶. طراحی، اجرا و تکمیل دانشکده مکانیک
۷. اجرای طرح توسعه دانشکده فنی مهندسی شرق گیلان
۸. احداث دانشکده ادبیات و زبان خارجی
۹. احداث دانشکده گردشگری فومن
۱۰. احداث مرکز بهداشت، درمان و مشاوره
۱۱. اجرای طرح مقاوم‌سازی کلیه ی ساختمان‌های دانشگاه

راهبرد: احداث فضای فیزیکی جدید، بازسازی و بهسازی فضای فیزیکی موجود، بازنگری و اصلاح طرح جامع

عمرانی، توسعه و بهبود امکانات و تأسیسات زیربنایی

• برنامه: احداث و تکمیل و بازسازی تأسیسات

۱. تهیه برنامه جامع امکانات تأسیساتی و زیربنایی
۲. احداث موتورخانه دانشکده‌های فناوری‌های نوین و علوم پایه
۳. اجرا و تکمیل دانشکده علوم پایه
۴. بازسازی، بهسازی و تعمیر اساسی موتورخانه‌های دانشگاه
۵. توسعه، بازسازی و تعمیر اساسی تصفیه‌خانه‌های دانشگاه
۶. بازسازی و تعمیر اساسی سیستم روشنایی الکتریکی دانشگاه
۷. مطالعه و طراحی طرح جامع تأسیساتی و امکانات زیربنایی دانشگاه
۸. بازنگری و اصلاح سیستم‌های سرمایشی و گرمایشی
۹. بازنگری و اصلاح پست‌های برق و تابلوهای برق اضطراری و مخابرات
۱۰. راه‌اندازی سیستم اعلان حریق کلیه ساختمان‌ها
۱۱. بازسازی و تکمیل مرکز رفاهی دانشگاه

راهبرد: احداث فضای فیزیکی جدید، بازنگری و اصلاح طرح جامع عمرانی

• برنامه: احداث و تکمیل محوطه و فضای سبز

۱. تهیه برنامه جامع محوطه‌سازی و فضای سبز
۲. اجرای سر درب اصلی و دیوار ضلع شرقی دانشگاه
۳. تکمیل مسجد دانشگاه
۴. مطالعه و طراحی طرح جامع محوطه‌سازی و فضای سبز دانشگاه

راهبرد: احداث فضای فیزیکی جدید، بازسازی و بهسازی فضای فیزیکی موجود، بازنگری و اصلاح طرح جامع عمرانی

• برنامه: احداث و تکمیل فضای پژوهشی و فناوری

۱. احداث و تکمیل آزمایشگاه مرکزی دانشگاه
۲. احداث پژوهشکده حوزه آبی خزر
۳. احداث مرکز رشد و فناوری
۴. احداث مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات دانشگاه
۵. بازسازی و تعمیر اساسی فضاهای آزمایشگاهی - کارگاهی دانشگاه
۶. استاندارد کردن ساختار فیزیکی، تأسیساتی، روشنایی، آزمایشگاهی و کارگاهی
۷. احداث و تکمیل فارم دام‌پروری
۸. مطالعه و طراحی طرح جامع فضاهای پژوهشی و آزمایشگاهی

راهبرد: احداث فضای فیزیکی جدید

• برنامه: احداث فضای رفاهی و ستادی

۱. تهیه برنامه جامع فضای رفاهی و ستادی
۲. طراحی، اجرا و تکمیل سازمان مرکزی دانشگاه گیلان
۳. راه‌اندازی سالن ورزشی دانشکده منابع طبیعی
۴. تکمیل ساختمان اداری و آموزشی سالن‌های ورزشی
۵. مطالعه فضاهای آموزشی و کمک‌آموزشی
۶. احداث خوابگاه‌های دانشجویی

۳-۱ برنامه‌های راهبردی حوزه پژوهشی و فناوری

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه پژوهشی و فناوری ارائه می‌شود.

راهبرد: بهبود نظام مدیریت پژوهشی و فناوری

- برنامه: تمرکززدایی و تفویض اختیار به حوزه‌های تخصصی

۱. اصلاح فرایندهای اداری امور پژوهشی و فناوری
۲. فعال‌سازی دانشکده‌ها در ارتباط با دستگاه‌های اجرایی
۳. واگذاری مسئولیت پیگیری تعاملات تخصصی بیرونی
۴. تدوین سازوکار نظارتی برای تعاملات بیرونی

- برنامه: الکترونیکی کردن امور پژوهشی و فناوری

۱. مطالعه و تدوین سامانه جامع امور پژوهشی و فناوری

- برنامه: برون‌سپاری خدمات پژوهشی و فناوری

۱. شناسایی و واگذاری بخشی از اختیارات به حوزه‌های تخصصی، مراکز پژوهشی و دانشکده‌ها
۲. برگزاری نشست‌های تخصصی با واحدها به منظور شناسایی خدمات قابل‌واگذاری

راهبرد: تقویت همکاری‌های پژوهشی مشترک ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی

- برنامه: تسهیل حضور اعضای هیئت‌علمی در نشست‌ها، کارگاه‌ها و همایش‌های معتبر، تسهیل تبادل

استادان و دانشجویان تحصیلات تکمیلی در دوره‌های تحقیقاتی کوتاه‌مدت و بلندمدت

۱. تدوین آیین‌نامه‌های مرتبط با هماهنگی مدیر امور بین‌الملل

راهبرد: افزایش دسترسی به پایگاه‌ها و منابع علمی

- برنامه: نیازسنجی اطلاعات

۱. ثبت و ضبط نیازهای اطلاعاتی کاربران

- برنامه: گسترش خدمات اطلاعات دیجیتال

۱. تهیه و تدارک کتاب‌های تمام متن، پایان‌نامه‌ها، مقالات و... ارتباط با کارگزاران خدمات منابع اطلاعات دیجیتال

- برنامه: دیجیتال‌سازی پایان‌نامه‌ها / رساله‌های دانشجویان دانشگاه

۱. درون‌داد اطلاعات کتاب‌شناختی پایان‌نامه و رساله و بارگذاری متن کامل آن‌ها

- برنامه: تعبیه‌ی سیستم RFID

۱. تدارک الزامات لازم برای آماده‌سازی ۲۵۰۰۰۰ جلد کتاب

راهِبرد: تقویت فعالیت‌های پژوهشی گروهی و بین‌رشته‌ای

- برنامه: تشویق و حمایت از فعالیت‌های پژوهشی مشترک و بین‌رشته‌ای

۱. ایجاد شورای صنعت دانشگاه
۲. ایجاد کارگروه‌های صنعت
۳. تدوین شیوه‌نامه حمایتی

راهِبرد: ایجاد دوره‌های پسادکتری و توسعه طرح‌های پژوهشی تقاضامحور

- برنامه: ارتباط مؤثر با مراکز تحقیق و توسعه

۱. پیگیری، طرح‌ریزی سازوکار و ایجاد واحدهای R&D مشترک با شرکت‌های بخش خصوصی
۲. تدوین شیوه‌نامه اجرایی

- برنامه: ایجاد سازوکارهای حمایت از اجرای دوره‌های پژوهشی مشترک

۱. تدوین آیین‌نامه

- برنامه: تدوین سازوکارهای شناسایی و حمایت از حوزه‌های مستعد اجرای دوره‌های پسادکترا

۱. توسعه ارتباط با صنعت برای جلب همکاری‌های پژوهشی

راهِبرد: برنامه محور کردن فعالیت‌های پژوهشی به‌ویژه رساله‌ها و پایان‌نامه‌ها

- برنامه: توانمندسازی دانشجویان، فارغ‌التحصیلان و استادان در راستای تبدیل فعالیت‌های پژوهشی به

محصولات قابل عرضه

۱. طراحی و برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی توانمندسازی و تجاری‌سازی

- برنامه: حمایت و تشویق دانشجویان به انجام پایان‌نامه‌های موردنیاز جامعه

۱. تدوین آیین‌نامه حمایتی
۲. تدوین شیوه‌نامه حمایت از فعالیت‌های کارآفرینانه

راهِبرد: حمایت از فعالیت‌های پژوهشی نوآورانه و کارآفرینانه

- برنامه: ایجاد مرکز نوآوری در دانشگاه

۱. تدوین برنامه دانشگاه کارآفرین
۲. تدوین شیوه‌نامه هسته‌های کارآفرینی

• برنامه: برقراری ارتباط مؤثر با کارآفرینان

۱. برنامه‌ریزی و پیگیری اجرای برنامه‌های ترویج کارآفرینی
۲. طراحی و تدوین دوره‌های آموزش کارآفرینی
۳. حمایت از ایده‌های نو
۴. برگزاری جلسات سخنرانی کارآفرینان موفق

• برنامه: ارزش‌گذاری مؤثر فعالیت‌های نوآورانه و کارآفرینانه

۱. حمایت از ثبت اختراعات اعضای هیئت‌علمی، کارکنان، دانشجویان و صدور مجوز تأییدیه علمی

راهدرد: توسعه، تجهیز و ارتقای ایمنی آزمایشگاه‌های تحقیقاتی

• برنامه: اجرای دستورالعمل شورای نظام ایمنی، سلامت و محیط‌زیست آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها

۱. تشکیل شورای نظام ایمنی، سلامت و محیط‌زیست و تهیه و تدوین آیین‌نامه و اساسنامه کار در آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها
۲. تشکیل کارگروه ایمنی، نگهداری و کالیبراسیون دستگاهی

• برنامه: استقرار نظام یکپارچه ایمنی (HSE)

۱. پیاده‌سازی آیین‌نامه‌های ایمنی عمومی - محیط آزمایشگاه و دستگاهی
۲. فرهنگ‌سازی در جهت رعایت اصول ایمنی
۳. برگزاری کارگاه‌های آموزشی ایمنی عمومی و تخصصی

راهدرد: ایجاد آزمایشگاه‌های مرکزی، مرجع، استاندارد و دارای صلاحیت

• برنامه: اجرای کامل آیین‌نامه و شیوه‌نامه آزمایشگاه مرکزی دانشگاه‌ها

۱. تهیه دستورالعمل استاندارد و برنامه‌ریزی برای استفاده از تجهیزات
۲. تدوین چارت کارگروه تجهیز، تعمیر و ایمنی آزمایشگاه‌ها و چارت آزمایشگاه مرکزی تصویب آن در هیئت‌امنا
۳. تدوین شیوه‌نامه استفاده از تخصص و اشتغال اعضای هیئت‌علمی دانشگاه در آزمایشگاه مرکزی
۴. تدوین شیوه‌نامه به‌کارگیری کارشناسان خبره دانشگاه در آزمایشگاه مرکزی
۵. تهیه دستورالعمل استاندارد و برنامه‌ریزی برای استفاده از تجهیزات

• برنامه: توسعه آزمایشگاه‌های آموزشی، تحقیقاتی و پژوهشی دانشکده‌ها

۱. تجهیز آزمایشگاه‌ها
۲. تکمیل بانک اطلاعاتی تجهیزات آزمایشگاهی موجود در دانشکده‌ها

• برنامه: راه‌اندازی سامانه شبکه آزمایشگاه‌های دانشگاه

۱. شبکه‌سازی و استفاده از شبکه مجازی آزمایشگاه‌ها و تهیه نرم‌افزار خدماتی

۲. استفاده از نرم‌افزارهای مدیریت تجهیزات

• برنامه: تجهیز و استانداردسازی آزمایشگاه‌های مرکزی دانشگاه و دانشکده‌ها

۱. راه‌اندازی آزمایشگاه مرکزی دانشگاه
۲. تجهیز آزمایشگاه‌های مرکزی و همکار مرکزی دانشگاه با دستگاه‌های مهم، استراتژیک و با فناوری بالا (High-Tech)
۳. تجمیع دستگاه‌های استراتژیک در آزمایشگاه مرکزی
۴. اقدام برای استانداردسازی آزمایشگاه‌های مرجع در زمینه‌های: (۱) کروماتوگرافی (۲) طیف‌سنجی (۳) آنالیز دستگاهی و عنصری (۴) میکروسکوپ الکترونی و تصویربرداری پیشرفته (۵) نانو تکنولوژی (۶) بیوتکنولوژی و کشاورزی (۷) آنالیز پرتویی و اشعه X
۵. دریافت گواهی استاندارد ۱۷۰۲۵ و برقراری الزامات مدیریتی و فنی در آزمایشگاه‌های منتخب

راهبرد: گسترش هسته‌ها و گروه‌های پژوهشی و قطب‌های علمی، حمایت از فعالیت مراکز رشد علمی و فناوری دانشگاهی

• برنامه: توسعه شبکه استانی شاعا و شبکه‌های شاعا کشوری و شبکه‌های فناوری‌های راهبردی و شبکه نانو

۱. طراحی شبکه آزمایشگاهی و نرم‌افزار استانی شاعا
۲. به اشتراک‌گذاری تحقیقات و نتایج آن‌ها در اختیار محققان
۳. شناسایی و تقویت گروه‌های دارای پتانسیل تبدیل به قطب علمی
۴. تدوین شیوه‌نامه‌های حمایتی برای ایجاد کارگروه‌ها، هسته‌های پژوهشی و قطب‌های علمی
۵. تشکیل مرکز مشاوره بازاریابی، حقوقی، فنی، اداری، مالی، اجتماعی
۶. تدوین سازوکارهای حمایتی ارائه خدمات به شرکت‌های مستقر در مرکز رشد

۴-۱ برنامه‌های راهبردی حوزه دانشجویی

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه دانشجویی ارائه می‌شود.

راهبرد: اصلاح فرآیندهای اداری حوزه دانشجویی

- برنامه: اصلاح فرآیند رزرواسیون تغذیه دانشجویی

۱. اتصال رستوران‌های آزاد دانشجویی به سیستم اتوماسیون تغذیه

- برنامه: توسعه سیستم‌های جدید تغذیه

۱. ایجاد فود کورت در فضایی مجاور سلف سرویس و امکان استفاده از آن از طریق اتوماسیون تغذیه

۲. اصلاح فرآیند رزرواسیون تغذیه

- برنامه: صنعتی کردن تهیه و توزیع غذای دانشجویی

۱. تجهیز سلف سرویس‌های دانشجویی به دستگاه‌های صنعتی و بهسازی تجهیزات موجود

راهبرد: اصلاح فرآیندهای اداری حوزه دانشجویی، ایجاد نظام ارتباطی با خانواده دانشجویان

- برنامه: توسعه سامانه خدمات دانشجویی

۱. راه‌اندازی بایگانی دیجیتال برای امور دانشجویی

۲. توسعه سامانه خدمات دانشجویی جهت ارتباط با والدین دانشجو

راهبرد: افزایش برون‌سپاری و خصوصی‌سازی ارائه خدمات دانشجویی، بهبود نظام اسکان دانشجویان

- برنامه: استفاده از ظرفیت‌های بخش غیردولتی

۱. برون‌سپاری و خصوصی‌سازی مدیریت خوابگاه‌ها

۲. حمایت از خوابگاه‌های غیردولتی و بازاریابی برای آن‌ها

۳. تدوین قراردادهای یکسان رهن و اجاره مشخص بین دانشجو و خوابگاه دار غیردولتی

۴. تکمیل پروژه کنترل و نظارت بر تردد دانشجویان در خوابگاه‌ها

راهبرد: توانمندسازی و افزایش مهارت‌های حرفه‌ای شاغلین حوزه دانشجویی

- برنامه: برگزاری دوره‌های آموزشی و شناسایی اختیارات قابل واگذاری

۱. نیازسنجی دوره‌های آموزشی

۲. برگزاری دوره‌های آموزشی حضوری و مجازی

۳. واگذاری بخشی از اختیارات به مدیران و روسای ادارات

۴. شرکت در کارگاه‌های آموزشی ویژه کارکنان حوزه دانشجویی در مناطق

راهِبرد: توسعه خدمات درمانی و مشاوره

• برنامه: ارتقاء کیفیت زندگی دانشجویی

۱. تشکیل کانون همیاران سلامت
۲. اصلاح فرآیند صدور کارنامه سلامت روان دانشجویان

• برنامه: اصلاح فرآیندهای خدمات مشاوره‌ای

۱. اصلاح سیستم ارجاع در مرکز مشاوره و توسعه خدمات‌رسانی
۲. راه‌اندازی شعبه مشاوره در خوابگاه‌ها و دانشکده‌ها
۳. اجرای طرح‌های مداخله‌ای در حوزه تحصیلی، شغلی
۴. آموزش و آگاه‌سازی جهت ارتقاء سطح سلامت دانشجویان

راهِبرد: افزایش فعالیت‌های فوق‌برنامه هدفمند

• برنامه: استعدادیابی و ارتقاء سطح نشاط

۱. فعال‌سازی انجمن‌های ورزشی دانشکده‌ها و خوابگاه‌ها
۲. توسعه ورزش همگانی جهت ارتقاء سطح تندرستی
۳. ایجاد و فعال‌سازی رشته‌های پرطرفدار ورزشی و المپیادی
۴. ایجاد کارگاه استعدادیابی برای مسابقات منطقه‌ای، ملی

۵-۱ برنامه‌های راهبردی حوزه ریاست

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه ریاست ارائه می‌شود.

راهبرد: تعامل با مراکز معتبر علمی بین‌المللی با تأکید بر کشورهای حاشیه دریای خزر

• برنامه: عملیاتی کردن تفاهم‌نامه با کشورهای مختلف و حاشیه دریای خزر با تعریف پروژه‌های مشخص

۱. برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت آموزش زبان فارسی برای دانشجویان خارجی
۲. افزایش تخصیص تعداد بورسیه‌های دانشجویی به دانشگاه‌های طرف قرارداد
۳. معرفی طرح‌های هفتگانه وزارت علوم (ایکارد و ...) و تسهیل روند اجرایی آن‌ها در دانشگاه
۴. نظام‌مند کردن بخش سرپرستی دانشجویان غیر ایرانی
۵. معرفی و تسهیل حضور دانشگاهیان در محافل و کنفرانس‌های علمی معتبر

• برنامه: ارتباط با کشورهای استراتژیک با توجه به سابقه تاریخی، شرایط جغرافیایی و میزان

علاقه‌مندی به همکاری

۱. گسترش انعقاد تفاهم‌نامه و موافقت‌نامه‌های عملیاتی دو یا چندجانبه با مراکز علمی و تحقیقاتی
۲. راه‌اندازی سایت چندزبانه (انگلیسی، روسی، عربی و ...) بخش روابط بین‌الملل و سامانه پذیرش دانشجویان غیر ایرانی
۳. شناسایی و همکاری با متخصصان و دانشمندان ایرانی و خارجی شاغل در دانشگاه‌ها و مراکز مهم تحقیقاتی جهان
۴. عضویت و حضور فعال در اتحادیه‌های بین‌المللی دانشگاه‌های جهان

راهبرد: مشارکت فعال در رخدادهای معتبر علمی جهانی

• برنامه: مشارکت در فعالیتهای اتاق ایران در دانشگاه‌های خارج از کشور

۱. تقویت ارتباط مستقیم با رایزنان علمی و فرهنگی ایران در کشورهای حوزه نفوذ و هدف

راهبرد: گسترش تبادل و تعامل، دانشگاهیان با مراکز علمی جهانی

• برنامه: فراهم نمودن زمینه‌های لازم برای افزایش مشارکت اساتید دانشگاه در بخش کرسی‌های زبان

فارسی

۱. تسهیل شرکت اعضای هیئت علمی جهت بهره‌مندی از فرصت‌های مطالعاتی
۲. اولویت‌بندی کشورهای هدف برای جذب دانشجویان خارجی

راهبرد: توسعه دولت الکترونیک و هوشمند سازی اداری

• برنامه: مدیریت دانش در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات

۱. همکاری با سازمان‌ها و نهادهای مختلف جهت توسعه دولت الکترونیک از طریق ارائه سیستم‌های متن‌باز
۲. طراحی و پیاده‌سازی منابع اطلاعاتی دانشگاه

• برنامه: توسعه زیرساخت شبکه اینترنت و اینترنت

۱. طراحی و پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت، حفاظت و پشتیبانی اطلاعات
۲. تدوین پیوست IT برای انجام هر فعالیت زیرساختی و توسعه‌ای در دانشگاه
۳. یکپارچه‌سازی کلیه فرآیندهای سازمانی به صورت الکترونیکی

راهبرد: صیانت از حقوق مردم و سلامت اداری

• برنامه: اصلاح ساختار دفتر حقوقی

۱. تقویت سامانه فعالیت‌های سازمانی و امور حقوقی
۲. دیجیتالی کردن بایگانی اسناد، قراردادها و پرونده‌های قضایی دانشگاه

• برنامه: حمایت قضایی و حقوقی از دانشگاه

۱. ایجاد مرکز مشاوره و معاضدت حقوقی دانشگاه جهت حمایت قضایی و معاضدت دانشگاهیان
۲. مستندسازی اراضی و املاک دانشگاه و دریافت اسناد
۳. حمایت قضایی از اعضای هیئت‌علمی و کارکنان
۴. نظارت بر اجرای قوانین در دانشگاه
۵. رسیدگی به شکایات مردمی در بستر سامد

راهبرد: تبدیل دفتر نظارت و ارزیابی به یک واحد پویای توسعه و تعالی و تضمین کیفیت دانشگاهی

• برنامه: ارتقا کیفی نظارت و ارزیابی استان

۱. الکترونیکی کردن سیستم ارزیابی آموزش عالی استان
۲. الکترونیکی کردن سیستم ارزیابی دانشگاه

راهبرد: بستر سازی فرهنگی و تبلیغی برای اجرای بهتر سیاست‌ها و برنامه‌های دانشگاه

• برنامه: نیازسنجی محیطی و معرفی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های دانشگاه

۱. شبکه‌سازی ارتباطات چندرسانه‌ای
۲. سنجش افکار عمومی و ذی‌نفعان داخلی و خارجی دانشگاه

راهِبرد: ارتقای برنامه‌های رفاهی و سلامت

• برنامه: اجرای دوره‌های فرهنگی و ورزشی ویژه بانوان

۱. شناسایی آسیب‌های اجتماعی دختران دانشجو
۲. اجرای برنامه‌های ورزشی ویژه خواهران در خوابگاه
۳. ارائه مشاوره‌های ویژه سلامتی و بهداشت به بانوان
۴. برگزاری مسابقات فرهنگی ویژه بانوان
۵. برگزاری جشن روز زن در دانشگاه
۶. برگزاری جشن روز دختر در دانشگاه
۷. تکریم بازنشستگان دانشگاهی خانم
۸. تشکیل کمیته آسیب‌شناسی معضلات فرهنگی اجتماعی بانوان

راهِبرد: ارتقای برنامه‌های رفاهی و سلامت، توانمندسازی نیروی انسانی (کارکنان)

• برنامه: برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی ویژه بانوان

۱. راه‌اندازی سایت اطلاع‌رسانی امور بانوان
۲. برگزاری کارگاه آشنایی با حقوق زنان
۳. برگزاری کارگاه حقوق خانواده
۴. برگزاری کارگاه نقش خانواده در توسعه اقتصاد مقاومتی
۵. برگزاری کارگاه آشنایی با سبک زندگی اسلامی
۶. برگزاری دوره آموزشی ویژه سلامت بانوان

راهِبرد: توسعه خدمات درمانی و مشاوره

• برنامه: اجرای طرح سلامت ویژه بانوان

۱. انجام معاینات دوره‌ای در خصوص بیماری‌های شایع زنان
۲. تهیه و نشر بسته‌های آموزشی سلامت ویژه بانوان

۱-۶ برنامه‌های راهبردی حوزه فرهنگی و اجتماعی

در ادامه راهبردها و برنامه‌های مربوط به هر راهبرد در حوزه فرهنگی و اجتماعی ارائه می‌شود.

راهبرد: ایجاد فضای مناسب جهت تقویت آموزه‌های دین مبین اسلام

• برنامه: ارتقاء باورهای دینی در دانشگاه

۱. ارائه مشاوره‌های دینی در دفاتر مشاوره دانشگاه
۲. توانمندسازی تشکل‌های اسلامی دانشجویان، اساتید و کارکنان
۳. راه‌اندازی ستاد اقامه نماز

• برنامه: اصلاح ساختار و بازبینی برنامه‌های کارگروه‌های ترویج دین اسلام

۱. بازبینی کارکردهای کارگروه عفاف و حجاب
۲. بازبینی برنامه‌های مناسبی مذهبی دانشگاه و ارائه پژوهش‌های کاربردی در خصوص موضوعات مرتبط
۳. بازبینی تشکیلات و وظایف هیئت مذهبی باقرالعلوم (ع)
۴. تشکیل کارگروه برنامه‌ریزی اعتکاف دانشگاهیان و پیگیری مصوبات آن
۵. تشکیل کارگروه سامان‌دهی و تقویت اردوهای مشهد دانشجویان

• برنامه: ترویج آموزه‌های دین اسلام به سیره نبوی و علوی

۱. برگزاری جشنواره‌های قرآن و نهج‌البلاغه و صحیفه سجادیه
۲. برگزاری مسابقات کتاب‌خوانی سیره پیامبر اکرم (ص) و امامان معصوم (ع)
۳. برگزاری همایش‌ها و نشست‌های تخصصی متناسب با حوزه فرهنگ دینی

• برنامه: برنامه‌ریزی جهت تولید محتوای دینی و ارزشی

۱. تولید محتوای دینی برای کاربران شبکه اجتماعی

راهبرد: توسعه کانون‌های فرهنگی، هنری و انجمن‌های علمی دانشجویی

• برنامه: تقویت انجمن‌های علمی

۱. برنامه‌ریزی برای شکل‌گیری انجمن‌های علمی بین‌رشته‌ای
۲. حمایت از انجمن‌های علمی از طریق تهیه تجهیزات موردنیاز
۳. زمینه‌سازی برای مشارکت اساتید در انجمن‌های علمی دانشجویی به‌عنوان اساتید مشاور
۴. زمینه‌سازی جهت مشارکت بیشتر دانشجویان تحصیلات تکمیلی در انجمن‌های علمی
۵. تأمین فضای کالبدی مناسب فعالیت‌های انجمن‌های علمی
۶. معرفی انجمن‌های علمی برتر
۷. زمینه‌سازی برای حضور مؤثر در اتحادیه انجمن‌های علمی دانشجویان

• برنامه: تقویت کانون‌های فرهنگی و هنری

۱. برگزاری جشنواره مطبوعات درون دانشگاهی
۲. برگزاری جشنواره دانشجویی اقوام مختلف

۳. معرفی کانون‌های برتر

۴. اختصاص دفتر مناسب فعالیت‌های کانون‌های فرهنگی و هنری دانشجویان در دانشگاه

راهبرد: ترویج و حفظ فرهنگ و دستاوردهای انقلاب اسلامی

• برنامه: برگزاری کارگاه آموزشی جهت انتقال تجارب و مفاهیم انقلابی به نسل فعلی

۱. ثبت خاطرات رزمندگان و آزادگان دانشگاهی
۲. برگزاری مراسم جشن دهه فجر انقلاب اسلامی
۳. برگزاری نشست‌های تخصصی پیرامون نقش انقلاب اسلامی در جبهه مقاومت
۴. سلسله نشست‌های تأثیر انقلاب اسلامی بر منطقه
۵. کارگاه آموزشی دفاع مقدس
۶. کارگاه آموزشی فرهنگ و تمدن اسلامی
۷. کرسی‌های آزاداندیشی در حوزه دفاع مقدس

راهبرد: توسعه کرسی‌های آزاداندیشی

• برنامه: برگزاری کرسی آزاداندیشی

۱. تدوین شیوه‌نامه برگزاری کرسی‌های آزاداندیشی
۲. فعال کردن انجمن‌های علمی در برگزاری کرسی‌ها

راهبرد: شناسایی نیازها و مشکلات فرهنگی-اجتماعی دانشگاه

• برنامه: تقویت ارزش‌های فرهنگی و اجتماعی

۱. نظرسنجی از دانشجویان دانشگاه در رابطه با مشکلات موجود فرهنگی و اجتماعی (سیمای فرهنگی و اجتماعی دانشگاه)
۲. شناسایی آسیب‌های روانی - اجتماعی دانشجویان
۳. دعوت از صاحب‌نظران باصلاحیت برای حضور در شورای فرهنگی - تخصصی دانشگاه، متناسب با مسائل مطروحه
۴. برگزاری دوره‌های مهارتی مشترک با واحدهای درون دانشگاهی و برون دانشگاهی به منظور تقویت روحیه کارآفرینی دانشجویان
۵. حضور ادواری در خوابگاه‌ها جهت شناسایی مسائل و مشکلات دانشجویان

راهبرد: ساماندهی نمایشگاه‌ها و مسابقات فرهنگی، هنری و اجتماعی بین دانشگاه‌های منطقه و بین‌الملل

• برنامه: تعامل فرهنگی، هنری و اجتماعی بین دانشگاه‌های منطقه و بین‌الملل

۱. راه‌اندازی اتحادیه انجمن‌های علمی منطقه (دانشگاه‌های کشورهای حاشیه دریای خزر: قزاقستان - آذربایجان - باکو - روسیه - ارمنستان)
۲. راه‌اندازی جشنواره‌های فرهنگی بین‌الملل دانشجویان
۳. برگزاری جشنواره مشاهیر، لباس، صنایع دستی، موسیقی بین‌الملل توسط کانون فرهنگی و اجتماعی دانشجویی
۴. راه‌اندازی کانون تقریب مذاهب اسلامی

فصل دوم

شاخص های کمی

برنامه عملیاتی

جدول ۲-۱: شاخص‌های کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	واحد	شاخص کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۱۳۲۰۵	۱۲۹۷۹	۱۲۷۵۴	۱۲۵۲۸	۱۲۳۰۳	۱۲۰۷۷	نفر	تعداد دانشجویان روزانه
۳۲۲۲	۳۱۳۹	۳۰۵۶	۲۹۷۵	۲۸۹۲	۲۸۱۲	نفر	تعداد دانشجویان شهریه پرداز
۴۸۱	۴۸۰	۴۷۹	۴۷۷	۴۷۵	۴۷۳	نفر	
۱۰۵۶	۱۰۵۰	۱۰۴۴	۱۰۳۷	۱۰۳۰	۱۰۲۳	نفر	
۴۰۰	۳۳۰	۲۶۰	۱۹۰	۱۲۰	۵۰	نفر	تعداد دانشجویان خارجی
۷۱.۹۱	۷۲.۲۰	۷۲.۴۹	۷۲.۸۱	۷۳.۱۴	۷۳.۴۸	درصد	سهم دانشجویان روزانه از کل دانشجویان
۲۵.۹۲	۲۵.۹۷	۲۶.۰۳	۲۶.۰۹	۲۶.۱۴	۲۶.۲۱	درصد	سهم دانشجویان شهریه پرداز از کل دانشجویان
۲.۱۸	۱.۸۴	۱.۴۸	۱.۱۰	۰.۷۱	۰.۳۰	درصد	سهم دانشجویان خارجی از کل دانشجویان
۶۷	۶۵	۶۳	۶۱	۵۹	۵۸	تعداد	رشته - گرایش‌های تحصیلی مصوب
۱۷۴	۱۶۱	۱۴۹	۱۳۷	۱۲۶	۱۱۶	تعداد	
۷۰	۶۵	۶۰	۵۵	۵۱	۴۷	تعداد	
۹۸۸۰	۹۹۳۶	۹۹۹۳	۱۰۰۴۹	۱۰۱۰۵	۱۰۱۶۱	نفر	تعداد دانشجو بر اساس مقطع (غیر دانشجویان خارجی)
۶۶۱۹	۶۲۹۴	۵۹۶۹	۵۶۴۴	۵۳۱۸	۴۹۹۳	نفر	
۱۴۶۵	۱۴۱۸	۱۳۷۱	۱۳۲۵	۱۲۷۸	۱۲۳۱	نفر	
۱۷۹۶۴	۱۷۶۴۸	۱۷۳۳۳	۱۷۰۱۷	۱۶۷۰۰	۱۶۳۸۵	نفر	تعداد کل دانشجویان دانشگاه (غیر دانشجویان خارجی)
۱۸۳۶۴	۱۷۹۷۸	۱۷۵۹۳	۱۷۲۰۷	۱۶۸۲۰	۱۶۴۳۵	نفر	تعداد کل دانشجویان دانشگاه
۵۵.۰	۵۶.۳	۵۷.۷	۵۹.۱	۶۰.۵	۶۲.۰	درصد	سهم دانشجویان کارشناسی از کل دانشجویان
۶۰.۹	۶۲.۲	۶۳.۶	۶۵.۰	۶۶.۵	۶۷.۹	درصد	سهم دانشجویان کارشناسی روزانه از کل دانشجویان روزانه

جدول ۲-۲: شاخص‌های کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	واحد	شاخص کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۴۵.۰	۴۳.۷	۴۲.۳	۴۰.۹	۳۹.۵	۳۸.۰	درصد	سهم دانشجویان تحصیلات تکمیلی از کل دانشجویان
۳۹.۱	۳۷.۸	۳۶.۴	۳۵.۰	۳۳.۵	۳۲.۱	درصد	سهم دانشجویان تحصیلات تکمیلی روزانه از کل دانشجویان روزانه
۳۸۵۶	۳۶۹۳	۳۵۳۳	۳۳۷۶	۳۲۲۳	۳۰۷۹	نفر	تعداد دانشجویان گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی)
۳۰۶۳	۲۹۹۵	۲۹۲۷	۲۸۵۹	۲۷۹۱	۲۷۲۳	نفر	تعداد دانشجویان روزانه گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی)
۲۰۲۱	۱۸۲۵	۱۶۳۸	۱۴۶۲	۱۲۹۵	۱۱۴۰	نفر	تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی)
۱۲۳۷	۱۱۸۳	۱۱۲۸	۱۰۹۳	۱۰۳۹	۹۹۴	نفر	تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی روزانه گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی)
۲۱.۰	۲۰.۵	۲۰.۱	۱۹.۶	۱۹.۲	۱۸.۷	درصد	سهم دانشجویان گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی) از کل دانشجویان
۲۵.۰	۲۳.۷	۲۲.۳	۲۱.۰	۱۹.۶	۱۸.۳	درصد	سهم دانشجویان تحصیلات تکمیلی گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی) از کل دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه
۱۱.۰	۱۰.۱	۹.۳	۸.۵	۷.۷	۶.۹	درصد	سهم دانشجویان تحصیلات تکمیلی گروه علوم پایه (دانشکده‌های علوم پایه و ریاضی) از کل دانشجویان دانشگاه

جدول ۲-۳: شاخص‌های کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	واحد	شاخص کمی معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی
۵۳	۵۳	۵۳	۵۴	۵۵	۶۶	نفر	هرم مرتبه علمی اعضای هیئت علمی
۳۱۰	۳۱۷	۳۲۲	۳۲۹	۳۳۴	۳۳۵	نفر	
۱۹۸	۱۸۷	۱۷۷	۱۶۳	۱۵۱	۱۲۹	نفر	
۹۹	۹۴	۸۶	۷۸	۶۷	۵۶	نفر	
۶۶۰	۶۵۰	۶۳۸	۶۲۴	۶۰۸	۵۸۶	نفر	تعداد اعضای هیئت علمی
۱۳۲۰۵	۱۲۹۷۹	۱۲۷۵۴	۱۲۵۲۸	۱۲۳۰۳	۱۲۰۷۷	نفر	تعداد دانشجویان روزانه
۸۰۴۵	۸۰۷۰	۸۱۱۱	۸۱۴۴	۸۱۸۵	۸۲۰۱	نفر	تعداد دانشجویان روزانه بر اساس مقطع
۴۰۶۷	۳۸۸۶	۳۶۵۹	۳۴۳۸	۳۲۰۱	۲۹۹۴	نفر	
۱۰۹۴	۱۰۲۲	۹۸۳	۹۴۹	۹۱۶	۸۸۲	نفر	
۱۸۳۶۴	۱۷۹۷۸	۱۷۵۹۳	۱۷۲۰۷	۱۶۸۲۰	۱۶۴۳۵	نفر	تعداد کل دانشجویان دانشگاه
۳۱۱	۲۹۱	۲۷۲	۲۵۳	۲۳۶	۲۲۱	تعداد	تعداد کل رشته - گرایش‌های مصوب در سه مقطع
۸.۰	۸.۲	۸.۳	۸.۷	۹.۰	۱۱.۳	درصد	سهم هیئت علمی مربی از کل هیئت علمی
۴۷.۰	۴۸.۷	۵۰.۵	۵۲.۷	۵۵.۰	۵۷.۲	درصد	سهم هیئت علمی استادیار از کل هیئت علمی
۳۰.۰	۲۸.۷	۲۷.۷	۲۶.۱	۲۴.۹	۲۲.۰	درصد	سهم هیئت علمی دانشیار از کل هیئت علمی
۱۵.۰	۱۴.۴	۱۳.۵	۱۲.۵	۱۱.۱	۹.۶	درصد	سهم هیئت علمی استاد از کل هیئت علمی
۲۷.۸	۲۷.۷	۲۷.۶	۲۷.۶	۲۷.۷	۲۸.۰	نسبت	نسبت کل دانشجو به عضو هیئت علمی

۲۰.۰	۲۰.۰	۲۰.۰	۲۰.۱	۲۰.۲	۲۰.۶	نسبت	نسبت کل دانشجوی روزانه به عضو هیئت علمی
۱۵.۰	۱۵.۳	۱۵.۷	۱۶.۱	۱۶.۶	۱۷.۳	نسبت	نسبت کل دانشجوی کارشناسی به عضو هیئت علمی
۱۲.۲	۱۲.۴	۱۲.۷	۱۳.۱	۱۳.۵	۱۴.۰	نسبت	نسبت دانشجو کارشناسی روزانه به عضو هیئت علمی
۱۰.۰	۹.۷	۹.۴	۹.۰	۸.۷	۸.۵	نسبت	نسبت کل دانشجو کارشناسی ارشد به عضو هیئت علمی
۶.۲	۶.۰	۵.۷	۵.۵	۵.۳	۵.۱	نسبت	نسبت دانشجو کارشناسی ارشد روزانه به عضو هیئت علمی
۲.۲	۲.۲	۲.۱	۲.۱	۲.۱	۲.۱	نسبت	نسبت کل دانشجوی دکتری به عضو هیئت علمی
۱.۷	۱.۶	۱.۵	۱.۵	۱.۵	۱.۵	نسبت	نسبت دانشجوی دکتری روزانه به عضو هیئت علمی

جدول ۲-۴: شاخص‌های کمی معاونت پژوهش و فناوری

مقادیر مطلوب					وضع موجود	شاخص‌ها
۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	
۲/۳۰	۲/۲۵	۲/۲۰	۲/۱۵	۲/۱۰	۲/۰۶	سرانه مقاله‌های علمی پژوهشی اعضای هیئت‌علمی (داخل و خارج کشور)
۰/۰۸	۰/۰۷۵	۰/۰۶۸	۰/۰۶۵	۰/۰۶۲	۰/۰۶	سرانه کتاب‌های منتشرشده توسط اعضای هیئت‌علمی (منتشرشده توسط دانشگاه)
۱۸	۱۵	۱۴	۱۲	۱۰	۱	تعداد کرسی‌های نظریه‌پردازی اعم از تعداد نظریه‌های اصیل تأییدیه گرفته از هیئت حمایت از کرسی‌های نظریه‌پردازی و ترویجی
۳	۲	۲	۱	۱	۰	تعداد آثار برجسته هنری-معماری تولیدشده در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی
۲۰۵	۲۰۰	۱۹۵	۱۸۵	۱۷۵	۱۵۴	تعداد مقاله‌های منتشرشده در نشریه‌های باکیفیت بالا (نظیر Q1 و Q2)
۱/۹	۱/۸۵	۱/۸	۱/۷۵	۱/۷	۱/۶	میانگین استناد به مقاله‌های منتشرشده در Web of Science
۱۵	۱۵	۱۵	۱۴	۱۴	۱۴	شاخص H دانشگاه
۲۱	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	تعداد نشریه‌های نمایه شده دانشگاه
۱۵	۱۰	۹	۷	۵	۰	تعداد دوره‌های آموزشی کارآفرینانه
۳	۳	۲	۲	۱	۰	تعداد فعالیت‌های پژوهشی (کتاب، ترجمه، مقاله و...) مورد حمایت در حوزه کارآفرینی
۱۸۰	۱۵۰	۱۱۰	۷۰	۶۰	۲۰	تعداد فعالان حوزه فناوری
۶۰	۵۰	۴۰	۳۵	۳۰	۲۰	تعداد پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تقاضامحور (سفارش، قرارداد، حمایت)
۷۰	۶۵	۶۲	۶۰	۵۵	۵۰	میزان اعتبار حمایتی تخصیص یافته به واحدهای فناوری (میلیون تومان)
۶۰	۵۵	۴۸	۴۰	۳۲	۲۰	تعداد واحدها و هسته‌های فناور مستقر در مراکز رشد
۲۰۰	۱۹۰	۱۸۰	۱۷۰	۱۶۰	۱۵۷	تعداد طرح‌های پژوهشی و فناوری درون و برون دانشگاهی
۱۰	۸	۶	۵	۵	۳	تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان
۵	۴	۳	۲	۱	۰	تعداد واحدهای تحقیق و توسعه صنایع مستقر در دانشگاه
۳۰	۲۵	۱۷	۱۲	۶	۰	تعداد اختراعات ثبت شده در داخل و خارج کشور
۵	۳	۳	۲	۱	۰	تعداد جوایز و افتخارات معتبر ملی و بین‌المللی
%۱۵	%۱۴	%۱۳	%۱۳	%۱۲	%۱۲	سهم اعتبارات فعالیت‌های پژوهش و فناوری از اعتبارات جاری دانشگاه
۱۶۸	۱۴۶	۱۲۹	۱۱۲	۷۹	۶۴	تعداد مقاله‌های مشترک با پژوهشگران غیر ایرانی
۱۹	۱۷	۱۷	۱۵	۱۴	۱۴	برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی

۴۰۰	۳۷۰	۳۴۰	۳۱۰	۲۸۰	۲۱۳	تعداد اعضای هیئت علمی شرکت کننده در مجامع علمی معتبر داخل و خارج از کشور
۶۰۰	۵۵۰	۵۰۰	۴۵۰	۴۰۰	۳۵۷	تعداد دانشجویان شرکت کننده در مجامع علمی معتبر داخل و خارج کشور
۱۳۸	۱۲۵	۱۱۲	۹۶	۶۵	۵۷	تعداد قراردادهای طرح های پژوهشی و فناوری برون دانشگاهی
۸	۷	۶	۵	۴	۳	تعداد فرصت های مطالعاتی اعضای هیئت علمی
۲۹۵۰۰۰	۲۹۰۰۰۰	۲۸۵۰۰۰	۲۷۵۰۰۰	۲۶۵۰۰۰	۲۵۰۵۵۳	تعداد منابع اطلاعاتی در دسترس دانشگاهیان (نسخه)
۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۷	تعداد گروه های پژوهشی
۹	۸	۷	۶	۵	۴	تعداد هسته های پژوهشی
۲	۲	۱	۱	۱	۰	تعداد قطب های علمی

جدول ۲-۵: شاخص‌های کمی معاونت دانشجویی

۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	شاخص کمی / سال
۱۰۰	۲۰۰	۳۰۰	۵۰۰	۸۰۰	۱۰۰۰	متوسط تعداد مراجعات حضوری دانشجویان در هر نیمسال تحصیلی جهت دریافت تسهیلات
۰	۰	۴۰ نفر	۸۰ نفر	۱۲۰ نفر	۲۰۰ نفر	متوسط تعداد مراجعه‌کنندگان حضوری (در ماه) جهت تسویه حساب
بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	۱ روز	۱ روز	متوسط زمان جهت صدور دفترچه اقساط
بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	بلافاصله با درخواست اینترنتی دانشجویان	۱ روز	۱-۲ روز	متوسط زمان جهت صدور تسویه حساب قطعی
۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	درصد مراجعین مرکز مشاوره نسبت به کل دانشجویان در هر سال تحصیلی
۱۰	۱۰	۱۰	۹	۸	۶	تعداد شعب مرکز مشاوره
۶۰	۵۵	۵۰	۴۵	۴۰	۴۰	درصد دانشجویان مراجعه‌کننده به مرکز بهداشت و درمان به کل دانشجویان در طول یک سال تحصیلی
۶	۵	۴	۳	۳	۲	تعداد بازدیدهای مرکز بهداشت از هر مکان تحت نظارت در طول یک سال تحصیلی
افزایش موبایل جهت رزرو	افزایش موبایل جهت رزرو	افزایش موبایل جهت رزرو	افزایش موبایل جهت رزرو	غیر حضوری با حذف نیروی انسانی	نیمه حضوری	فرآیند رزرواسیون تغذیه
تمام صنعتی	صنعتی	صنعتی	نیمه صنعتی	نیمه صنعتی	سنتی	نحوه کارکرد سلف سرویس‌ها
۶	۶	۵	۴	۳	۲	تعداد ناهار دو غذایی در هفته (تنوع غذایی)
در هفته ۴ بار به شکل دو غذایی	در هفته ۳ بار به شکل دو غذایی	در هفته ۲ بار به شکل دو غذایی	در هفته ۱ بار به شکل دو غذایی	سرد - گرم	سرد	نحوه سرو صبحانه
۵۲	۵۰	۴۷	۴۵	۴۳	۳۸	تعداد غذاهای موجود در برنامه غذایی دانشجویان
۱۴۵۰	۱۴۰۰	۱۳۶۰	۱۳۲۰	۱۲۸۴	۱۱۶۵	ظرفیت خوابگاهی برای دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی (تخت)
۲۸۷۰	۲۸۲۰	۲۷۲۰	۲۶۶۰	۲۶۴۰	۲۵۲۰	تعداد تخت‌ها برای دانشجویان کارشناسی (با اجاره یا ساخت خوابگاه)

جدول ۲-۶: شاخص‌های کمی معاونت فرهنگی و اجتماعی

زمان بندی						اقدامات	ردیف
۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵		
۷۳	۷۱	۶۹	۶۷	۶۵	۶۳	تعداد انجمن‌های علمی	۱
۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۵	تعداد انجمن‌های علمی بین‌رشته‌ای	۲
۳	۲	۲	۱	۱	۰	تعداد کانون‌های دانشجویی فرهنگی، هنری، اجتماعی و مذهبی ویژه دانشجویان خارجی	۳
۳۰	۳۰	۲۸	۲۷	۲۵	۲۴	تعداد کرسی‌های آزاداندیشی برگزار شده	۴
۱۰	۸	۷	۵	۴	۲	تعداد دوره‌های مهارتی برگزار شده ویژه اساتید	۵
۸	۸	۷	۷	۵	۳	تعداد جشنواره‌های درون دانشگاهی	۶
۱۹	۱۷	۱۵	۱۳	۱۱	۹	تعداد همایش‌های دانشجویی درون دانشگاهی	۷
۲۰	۲۰	۱۷	۱۵	۱۳	۱۰	تعداد جوایز ملی کسب شده	۸
۶	۵	۵	۴	۳	۱	تعداد جشنواره و همایش استانی	۹
۳	۳	۳	۲	۲	۱	تعداد جشنواره و همایش منطقه‌ای	۱۰
۷	۶	۵	۴	۳	۱	تعداد نشریات شرکت کننده در جشنواره ملی نشریات (تیترا)	۱۱
۲۷۵	۲۷۰	۲۶۵	۲۶۰	۲۵۰	۲۳۰	تعداد دانشجویان فعال در نشریات	۱۲
۵	۵	۵	۴	۲	۱	تعداد واحدهای مشاوره دینی در دانشگاه (خوابگاه)	۱۳
۷۳	۷۱	۶۹	۶۷	۶۵	۶۳	تعداد اساتید مشاور انجمن‌های علمی دانشجویی	۱۴
۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۹	تعداد اساتید مشاور کانون‌های دانشجویی فرهنگی، هنری، اجتماعی و مذهبی	۱۵
۴۵	۴۵	۴۲	۴۰	۳۵	۳۰	تعداد اساتید مشاور نشریات دانشجویی	۱۶
۲۱۰	۱۹۰	۱۷۵	۱۶۰	۱۴۵	۱۳۰	تعداد شرکت کنندگان در مراسم اعتکاف دانشجویی	۱۷
۱۵۵	۱۴۵	۱۳۵	۱۲۵	۱۲۰	۱۱۰	تعداد شرکت کنندگان در برنامه ضیافت اندیشه اساتید	۱۸

فصل سوم

جداول رشته های تحصیلی

جداول رشته‌های تحصیلی

جداول وضعیت موجود دانشگاه گیلان در سال ۱۳۹۵ و برنامه‌های توسعه آن در پایان سال ۱۴۰۰

جدول ۳-۱: دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود			مقاطع درخواستی		
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری
۱	دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی	تربیت بدنی - فیزیولوژی ورزشی	✓	✓	✓	بیومکانیک ورزشی	✓			
۲		آسیب شناسی ورزشی و حرکات اصلاحی	✓	✓		جامعه شناسی ورزشی	✓			
۳		تربیت بدنی - مربیگری ورزشی			✓					
۴		تربیت بدنی - علوم انسانی			✓					
۵		تربیت بدنی - علوم زیستی			✓					
۶		تربیت بدنی و علوم ورزشی			✓					
۷		تربیت بدنی - مدیریت ورزشی	✓	✓	✓					
جمع	جمع	۷	۳	۳	۶	۲	۰	۲	۰	

جدول ۳-۲: دانشکده فنی

برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰				ردیف	وضع موجود سال ۱۳۹۵				دانشکده
مقاطع درخواستی			رشته‌های درخواستی		مقاطع موجود			رشته‌های موجود	
دکتری	ارشد	کارشناسی			دکتری	ارشد	کارشناسی		
	✓		مهندسی عمران (گرایش‌های: زلزله - محیط زیست)	۱			✓	مهندسی عمران	دانشکده فنی
	✓		مهندسی شیمی (گرایش‌های نفت، گاز و پتروشیمی - صنایع غذایی)	۲	✓	✓		مهندسی عمران - سازه	
✓			مهندسی برق - مخابرات	۳	✓	✓		مهندسی عمران - ژئوتکنیک	
	✓		مهندسی برق (گرایش‌های: شبکه‌های مخابراتی - برنامه ریزی و مدیریت سیستم‌های انرژی)	۴			✓	مهندسی عمران - راه و ترابری	
	✓		مهندسی کامپیوتر - گرایش هوش مصنوعی	۵			✓	مهندسی عمران - سواحل، بنادر و سازه‌های دریایی	
	✓		مهندسی فناوری اطلاعات - گرایش معماری سازمانی	۶	✓		✓	مهندسی شیمی	
✓			مهندسی کامپیوتر	۷			✓	مهندسی شیمی (مدل سازی، شبیه سازی و کنترل)	
	✓		مهندسی نساجی - ابریشم	۸			✓	مهندسی شیمی (محیط زیست)	
	✓		مهندسی پلیمر - صنایع رنگ	۹			✓	مهندسی شیمی (فرآیندهای جداسازی)	
	✓		معماری سازمانی	۱۰			✓	مهندسی شیمی (طراحی فرآیندها)	
							✓	مهندسی شیمی پدیده‌های انتقال	

						✓	مهندسی برق		۱۲
						✓	مهندسی برق- مدارهای مجتمع الکترونیک		۱۳
						✓	مهندسی برق-افزاره های میکرو و نانوالکترونیک		۱۴
						✓	مهندسی برق- سیستم های الکترونیک دیجیتال		۱۵
						✓	مهندسی برق- الکترونیک قدرت و ماشین های الکتریکی		۱۶
						✓	مهندسی برق- سیستم های قدرت		۱۷
						✓	مهندسی برق- مخابرات سیستم		۱۸
						✓	مهندسی برق- مخابرات میدان و موج		۱۹
					✓		مهندسی برق - قدرت		۲۰
						✓	مهندسی کامپیوتر	۲۱	
						✓	مهندسی کامپیوتر - گرایش نرم افزار	۲۲	
						✓	مهندسی کامپیوتر گرایش معماری سیستم های کامپیوتری	۲۳	
						✓	مهندسی نساجی	۲۴	
						✓	مهندسی نساجی- شیمی نساجی و علوم الیاف	۲۵	
						✓	مهندسی نساجی - ساختارهای نانولیفی	۲۶	
						✓	مهندسی نساجی- شیمی نساجی و علوم الیاف	۲۷	
۲	۸	۰	۱۰	جمع	۴	۲۱	۵	۲۷	جمع

جدول ۳-۳: دانشکده مهندسی مکانیک

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵								
		رشته‌های موجود	مقاطع موجود			رتبه	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰			
			کارشناسی	ارشد	دکتری		کارشناسی	ارشد	دکتری	
۱	دانشکده مهندسی مکانیک	مهندسی مکانیک	✓			مهندسی مکانیک - ساخت و تولید	۱		✓	✓
۲		مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی		✓		مهندسی مکانیک - مکاترونیک	۲		✓	✓
۳		مهندسی مکانیک - تبدیل انرژی		✓	✓					
۴		مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی - (زمینه دینامیک کنترل ارتعاشات)			✓					
۵		مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی (زمینه طراحی جامدات)			✓					
	جمع	۵	۱	۲	۳	۲	جمع	۰	۲	۲

جدول ۳-۴: دانشکده فنی و مهندسی شرق گیلان

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵							
		مقاطع موجود			رشته‌های موجود	رتبه	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		دکتری	ارشد	کارشناسی			دکتری	ارشد	کارشناسی
۱	دانشکده فنی و مهندسی شرق گیلان			✓	علوم مهندسی	۱		✓	
۲				✓	مهندسی صنایع	۲		✓	
۳				✓	مهندسی عمران				
۴				✓	مهندسی کامپیوتر				
	جمع			۴		جمع	۲	۲	۰

جدول ۳-۵: دانشکده علوم پایه

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						ردیف	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود				رشته‌های درخواستی	مقاطع درخواستی	
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری			کارشناسی	ارشد
۱	دانشکده علوم پایه	فیزیک	✓	✓	✓	۱	نانو فیزیک	✓			
۲		فوتونیک - فیزیک		✓		۲	فوتونیک - فیزیک		✓		
۳		زیست شناسی - زیست شناسی دریا	✓	✓	✓	۳	فیزیک مهندسی			✓	
۴		زیست شناسی - علوم جانوری			✓	۴	اکولوژی دریا	✓			
۵		زیست شناسی - علوم گیاهی			✓	۵	زیست فناوری دریا	✓			
۶		زیست شناسی - سلولی و مولکولی			✓	۶	بیوسیتماتیک جانوری		✓		
۷		بیولوژی تکوینی		✓		۷	تکوین جانوری		✓		
۸		جانور شناسی - بیوسیتماتیک جانوری		✓		۸	ژنتیک مولکولی		✓		
۹		بیوشیمی	✓	✓		۹	فیزیولوژی گیاهی		✓		
۱۰		ژنتیک		✓							
۱۱		فیزیولوژی گیاهی		✓							
۱۲		سیستماتیک گیاهی و اکولوژی		✓							
۱۳		سیستماتیک گیاهی	✓								
جمع	جمع	۱۳	۹	۴	۵	۹	۱	۳	۵		

جدول ۳-۶: دانشکده شیمی

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						رتبه	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		رشته‌های موجود			رشته‌های درخواستی	مقاطع درخواستی					
		کارشناسی	ارشد	دکتری		کارشناسی	ارشد		دکتری		
۱	دانشکده شیمی	شیمی محض	✓			شیمی (نانو شیمی - پلیمر)	✓				
۲		شیمی کاربردی	✓	✓		شیمی کاربردی			✓		
۳		شیمی تجزیه		✓	✓						
۴		شیمی آلی		✓	✓						
۵		شیمی معدنی		✓	✓						
۶		شیمی فیزیک		✓	✓						
۷		شیمی پلیمر		✓							
	جمع		۷	۵	۵	۲	جمع	۲	۱	۱	

جدول ۳-۷: دانشکده علوم ریاضی

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						
		مقاطع موجود			رتبه	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		کارشناسی	ارشد	دکتری		کارشناسی	ارشد	دکتری
۱	دانشکده علوم ریاضی	✓			۱	آمار	✓	
۲			✓		۲	بیم سنجی		
۳				✓	۳	آمار اجتماعی و اقتصادی	✓	
۴				✓	۴	علوم کامپیوتر	✓	
۵			✓	✓	۵	ریاضیات زیستی		
۶			✓	✓	۶	ریاضی کاربردی (گرایش‌های: بهینه‌سازی - ریاضیات مالی - سیستم‌های دینامیکی)		
۷			✓	✓				
۸			✓	✓				
۹				✓				
۱۰			✓	✓				
۱۱			✓	✓				
۱۲			✓	✓				
جمع	جمع	۱۲	۳	۷	جمع	۶	۱	

جدول ۳-۸: دانشکده علوم کشاورزی

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود			رشته‌های درخواستی	مقاطع درخواستی	
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری		کارشناسی	ارشد
۱	دانشکده علوم کشاورزی	علوم باغبانی	✓				مهندسی کشاورزی، طراحی فضای سبز	✓		
۲		علوم باغبانی گرایش گیاهان زینتی		✓	✓	✓	زیست فناوری دامی		✓	✓
۳		کشاورزی علوم باغبانی گرایش میوه کاری		✓	✓		مهندسی کشاورزی - علوم طیور (گرایش‌های: تغذیه - فیزیولوژی)	✓		
۴		علوم باغبانی گرایش سبزی کاری		✓	✓		علوم حیوانات اقتصادی خاص - گرایش کرم ابریشم و زنبور عسل		✓	
۵		علوم باغبانی گرایش گیاهان داروئی		✓	✓		علوم و مهندسی آب - سازه‌های آبی	✓		
۶		مهندسی کشاورزی - علوم دامی			✓		هیدروانفورماتیک		✓	
۷		مهندسی تولیدات دامی			✓		زیست فناوری		✓	
۸		علوم دامی - اصلاح نژاد دام		✓	✓		اقتصاد کشاورزی - بازاریابی محصولات کشاورزی		✓	
۹		علوم دامی - تغذیه دام		✓	✓		مدیریت حاصلخیزی و زیست فناوری خاک	✓		
۱۰		فیزیولوژی دام			✓		مهندسی مکانیک بیوسیستم		✓	

	✓		علوم و صنایع غذایی (سه گرایش)	۱۱		✓	علوم و مهندسی آب	۱۱
						✓	علوم و مهندسی آب- آبیاری و زهکشی	۱۲
۳	۵	۴	۱۱	جمع		✓	علوم و مهندسی آب- سازه‌های آبی	۱۳
						✓	علوم و مهندسی آب- منابع آب	۱۴
					✓	✓	بیوتکنولوژی کشاورزی- گیاهی	۱۵
						✓	اقتصاد کشاورزی	۱۶
						✓	توسعه روستائی	۱۷
						✓	علوم و مهندسی خاک	۱۸
						✓	مدیریت حاصلخیزی و و زیست فناوری خاک	۱۹
					✓	✓	مدیریت منابع خاک	۲۰
						✓	مهندسی مکانیزاسیون	۲۱
						✓	علوم و صنایع غذایی	۲۲
						✓	زراعت و اصلاح نباتات	۲۳
					✓	✓	زراعت	۲۴
						✓	علوم و تکنولوژی بذر	۲۵

دانشکده علوم کشاورزی

						✓		شناسائی و مبارزه با علف‌های هرز	۲۶
					✓	✓	✓	اصلاح نباتات	۲۷
							✓	گیاهپزشکی	۲۸
					✓	✓		حشره شناسی کشاورزی	۲۹
					✓	✓		بیماری شناسی گیاهی	۳۰
					۱۲	۲۰	۱۲	۳۰	جمع

جدول ۳-۹: دانشکده منابع طبیعی

ردیف	دانشگاه	وضع موجود سال ۱۳۹۵								
		مقاطع موجود			رشته‌های موجود					
		دکتری	ارشد	کارشناسی	دکتری	ارشد	کارشناسی			
		برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰								
		مقاطع درخواستی			رشته‌های درخواستی					
		دکتری	ارشد	کارشناسی	دکتری	ارشد	کارشناسی			
۱	دانشکده منابع طبیعی		✓				✓	مهندسی منابع طبیعی - جنگلداری		
۲			✓		✓	✓		جنگل شناسی و اکولوژی جنگل		
۳		✓			✓	✓		جنگلداری		
۴			✓			✓	✓	مهندسی جنگل		
۵			✓				✓	مهندسی منابع طبیعی - مرتع و آبخیزداری		
۶			✓			✓		علوم جنگل		
۷							✓	محیط زیست		
۸							✓	محیط زیست - الودگی محیط زیست		
۹							✓	محیط زیست - ارزیابی و آمایش سرزمین		
۱۰							✓	محیط زیست - زیستگاه ها و تنوع زیستی		
۱۱						✓	✓	شیلات		
۱۲						✓	✓	تکثیر و پرورش ابریان		
۱۳							✓	بوم شناسی ابریان پرورشی		
۱۴						✓		تولید و بهره برداری		
۱۵						✓		بوم شناسی		
۱۶							✓	فراوری محصولات شیلاتی		
۱۷						✓		عمل اوری فراورده‌های شیلاتی		
	جمع	۱	۵	۰	۶	۹	۹	۴	۱۷	جمع

جدول ۳-۱۰: دانشکده معماری و هنر

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						رتبه
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود			
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری	
		برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰						
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود			
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری	
۱	دانشکده معماری و هنر	✓			هنر اسلامی (نگارگری)			۱
۲		✓			صنایع دستی			۲
۳			✓		شهرسازی - طراحی شهری			۳
۴			✓		مرمت (شهری - آثار باستانی)			۴
۵			✓		بازسازی پس از سانحه			۵
۶				✓		شهرسازی		۶
۷				✓		معماری		۷
۸				✓				۸
جمع	جمع	۸	۳	۰	۷	۳	۰	جمع

جدول ۳-۱۰: دانشکده ادبیات و علوم انسانی

ردیف	دانشگاه	وضع موجود سال ۱۳۹۵			شماره	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰			
		مقاطع موجود				رشته‌های درخواستی	مقاطع درخواستی		
		کارشناسی	ارشد	دکتری			کارشناسی	ارشد	دکتری
۱	دانشکده ادبیات و علوم انسانی	الهیات- علوم قرآن و حدیث دوره شبانه	✓		الهیات- علوم قرآن و حدیث		✓		
۲		جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری (شبانه)	✓		اب و هواشناسی-گرایش تغییرات آب و هوایی (اقلیمی)		✓		
۳		جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری (گرایش: برنامه‌ریزی مسکن)		✓	روان شناسی (گرایش‌های: صنعتی و سازمانی- شخصیت- سالمندی- اجتماعی)		✓		
۴		جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری (گرایش: بهسازی و نوسازی)		✓	مطالعات منطقه‌ای (گرایش آسیای مرکزی و قفقاز)		✓		
۵		جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی (گرایش: اقتصاد فضا)		✓	مشاوره خانواده		✓		
۶		روان شناسی عمومی	✓	✓	فلسفه تعلیم و تربیت		✓		
۷		روان شناسی		✓	حقوق (گرایش‌های: خانواده - ورزشی)		✓		
۸		علوم سیاسی		✓	مطالعات فرهنگی		✓		
۹		روابط بین‌الملل		✓	مطالعات زنان		✓		
۱۰		روابط بین‌الملل		✓	مطالعات اسنادی و ارشیوی		✓		
۱۱		راهنمایی و مشاوره		✓					
۱۲		مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی		✓					
۱۳		مشاوره خانواده		✓					
۱۴		حقوق		✓					
۱۵		حقوق خصوصی		✓					
۱۶		حقوق جزا و جرم شناسی		✓					
۱۷		علوم اجتماعی - پژوهشگری اجتماعی		✓					
۱۸		جامعه‌شناسی		✓					
۱۹		جامعه‌شناسی - جامعه‌شناسی فرهنگی		✓					
	جمع	۱۹	۶	۴	۱۰	۱	۸	۱	

جدول ۳-۱۱: دانشکده ادبیات فارسی و زبان های خارجی

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵						رتبه	برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰		
		رشته های موجود			مقاطع موجود				رشته های درخواستی		
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری		کارشناسی	ارشد	دکتری
۱	دانشکده ادبیات فارسی و زبان های خارجی	زبان و ادبیات فارسی	✓	✓	✓	زبان فارسی ویژه غیر فارسی زبانان	۱	✓			
۲		ادبیات کودک و نوجوان		✓		ادبیات عامه	۲	✓			
۳		نظریه و نقد ادبی		✓		ادبیات معاصر	۳	✓			
۴		زبان و ادبیات عربی	✓		✓	زبان و ادبیات عربی (مترجمی عربی)	۴	✓			
۵		زبان و ادبیات انگلیسی	✓		✓	زبان و ادبیات عربی	۵		✓		
۶		آموزش زبان انگلیسی		✓		زبان شناسی همگانی	۶	✓			
۷		زبان شناسی همگانی		✓		آموزش زبان روسی	۷		✓		
۸		زبان روسی		✓		مترجمی زبان روسی	۸		✓		
جمع	جمع	۸	۸	۱	۳	۸	جمع	۵	۳		

جدول ۳-۱۲: دانشکده مدیریت و اقتصاد

ردیف	دانشکده	وضع موجود سال ۱۳۹۵								
		رشته‌های موجود			مقاطع موجود					
		کارشناسی	ارشد	دکتری	کارشناسی	ارشد	دکتری			
۱	دانشکده مدیریت و اقتصاد	مدیریت بازرگانی	✓				۱	مدیریت مالی	✓	
۲		مدیریت صنعتی	✓				۲	مدیریت صنعتی (تولید، عملیات و سیستم‌ها)		✓
۳		علوم اقتصادی - نظری	✓				۳	مدیریت سازمان‌های دولتی	✓	
۴		حسابداری - گرایش مالیاتی	✓				۴	مدیریت منابع انسانی و رفتار سازمانی		✓
۵		مدیریت بازرگانی - گرایش بازاریابی		✓			۵	مدیریت صنعتی (ارزیابی عملکرد - تکنولوژی و نوآوری)	✓	
۶		مدیریت صنعتی - تولید و عملیات		✓			۶	علوم اقتصادی	✓	
۷		مدیریت بازرگانی - سیاستگذاری بازرگانی			✓		۷	مدیریت بازرگانی - بازاریابی		✓
۸		مدیریت بازرگانی - گرایش استراتژیک		✓						
جمع	جمع	۸	۴	۳	۱	جمع	۷	۰	۴	۳

جدول ۳-۱۳: دانشکده علوم گردشگری

برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰				ردیف	وضع موجود سال ۱۳۹۵				دانشکده	ردیف
مقاطع درخواستی			رشته‌های درخواستی		مقاطع موجود			رشته‌های موجود		
دکتری	ارشد	کارشناسی			دکتری	ارشد	کارشناسی			
		✓	مدیریت هتلداری	۱			✓	مدیریت جهانگردی	دانشکده علوم گردشگری	۱
	✓		مدیریت جهانگردی	۲			✓	ایران شناسی (عمومی) - تاریخ - فرهنگ مردم، آداب و رسوم فرهنگی)		۲
	✓		مدیریت جهانگردی (برنامه‌ریزی توسعه جهانگردی - بازاریابی جهانگردی)	۳						
	✓		جغرافیا - برنامه‌ریزی توریسم	۴						
۰	۳	۱	۴	جمع	۰	۱	۱	۲	جمع	

جدول ۳-۱۴: دانشکده فناوری های نوین

برنامه توسعه تا پایان سال ۱۴۰۰			ردیف	وضع موجود سال ۱۳۹۵			دانشکده	ردیف
مقاطع درخواستی				مقاطع موجود				
دکتری	ارشد	کارشناسی		دکتری	ارشد	کارشناسی		
✓			۱		✓		دانشکده فناوری های نوین	۱
	✓		۲					
	✓		۳					
	✓		۴					
	✓		۵					
	✓		۶					
۱	۵	۰	جمع	۰	۱	۰	جمع	